

## RESULTADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

### Eventos significativos del periodo

#### Colocación de certificado bursátil

El 25 de junio del presente año, concretamos con éxito la colocación de un Certificado Bursátil clave de pizarra 00220 por un monto de 120.3 millones de pesos, en el mercado mexicano. El representante común que participó en la oferta fue Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero. Los Certificados Bursátiles emitidos tienen un plazo de 364 días, equivalentes a 13 períodos de 28 días, con fecha de vencimiento el 24 de junio de 2021, los mismos pagarán intereses cada 28 días a una tasa de TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) de 28 días más 1.20 puntos porcentuales.

La Organización Mundial de la Salud ha declarado el brote de virus SARS-CoV2 (COVID-19) como una pandemia global. En México, mediante decreto publicado el 30 de marzo de 2020 en el Diario Oficial de la Federación (DOF) se declara emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor, a la enfermedad general por el virus COVID-19 por lo que se establecen acciones extraordinarias estrictas para contener y/o retrasar la propagación del virus. Lo anterior, en México, han resultado en una interrupción significativa de las operaciones comerciales y un aumento significativo en la incertidumbre económica, con una devaluación del peso frente al dólar en México de aproximadamente 29% y una marcada disminución en las tasas de interés a largo plazo. Sin embargo, cabe señalar que la actividad de la Compañía es considerada una actividad esencial, por consiguiente, la misma ha continuado con su operación de manera habitual.

### Resultados de las operaciones y perspectivas

#### Volumen de Ventas

El volumen de ventas del segundo trimestre fue de 126.3 mil toneladas métricas lo que representó un aumento de 12.6 mil TM o 11.11% respecto a las reportadas en el mismo trimestre del año anterior. Este aumento obedece principalmente a la consolidación de la fuerza de ventas derivada de las inversiones realizadas por la compañía.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



## Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas para el mismo período fueron de 1,378.0 millones de pesos, cifra 14.8% o 177.6 millones mayor a la correspondiente del segundo trimestre de 2019, debido principalmente al incremento de volumen mencionado en el párrafo anterior, así como precios de nuestros productos.

## Costo de Ventas

El Costo de Ventas como porcentaje de las ventas netas disminuyó al 72.9% con respecto del 74.8% del mismo periodo del año anterior, debido principalmente a una optimización en los procesos operativos y administrativos de la Entidad; el costo de ventas del periodo es de 1,004.9 millones, el cual resulta 12.0% o 107.6 millones mayor al segundo trimestre del año anterior.

## Margen Bruto

El margen bruto aumentó en 23.1%.

## Gastos de Operación

Los gastos generales de operación para el segundo trimestre del año fueron de 270.6 millones de pesos, 38.9 millones de pesos o 16.8% mayores a los incurridos en el mismo periodo del 2019, esto derivado principalmente a los gastos de distribución y venta que van directamente relacionados con el incremento en el volumen de ventas.

## Utilidad (pérdida) de Operación

La utilidad de operación aumentó 17.9 millones de pesos.

## Resultado Integral de Financiamiento

El Resultado Integral de Financiamiento para el periodo fue un ingreso por 0.4 millones de pesos, cifra 29.4 millones de pesos menor al segundo trimestre de 2019, debido principalmente a un efecto de ingreso en la fluctuación cambiaria, reconocido en el segundo trimestre del año anterior.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



Periodo	RIF	Gastos Financieros	Productos Financieros	Utilidad en Cambios	Ganancia Otros
II-2019	(29.8)	19.2	(10.8)	(38.2)	0
II-2020	(0.4)	12.0	(3.7)	(8.7)	0

\* cifras expresadas en millones de pesos

## Utilidad Neta Consolidada

La Compañía obtuvo una utilidad neta consolidada de 71.6 millones de pesos, cifra 20.4 millones de pesos menor a los 92.0 millones de pesos del mismo período del año anterior.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital

(junio 2020 - marzo 2020)

Los activos totales consolidados de Grupo Minsa al 30 de junio de 2020 ascienden a 4,139.4 millones de pesos, lo que representa un aumento de 357.1 millones de pesos en relación con 3,782.3 millones que tenía la compañía al 31 de marzo de 2020. Este aumento se observa principalmente en bancos, derivado de flujo financiado a la Entidad para la compra de inventarios; en cuentas por cobrar, derivado de incremento en la cartera de clientes; por último, en inventarios, derivado del acopio de maíz de la temporada otoño - invierno.

Los pasivos totales de la Compañía ascienden a 1,396.6 millones de pesos, 210.8 millones de pesos o 17.8% mayores a los 1,185.8 millones al 31 de marzo de 2020, principalmente por un aumento en la deuda financiera a corto plazo adquirida por la Entidad, en el mercado bursátil y con partes relacionadas.

La deuda financiera consolidada de Grupo Minsa al 30 de junio de 2020 por 682.9 millones de pesos se integran de la siguiente forma:

	Corto Plazo	Largo Plazo
<b>Deuda financiera</b>	<b>( Millones de pesos)</b>	
Créditos revolventes en moneda nacional	258.6	96.6
Crédito Bursátil a CP en pesos mexicanos	270.3	0
Arrendamiento financiero	40.9	16.5
	<b>569.8</b>	<b>113.1</b>

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



El Capital Contable de la Compañía al 30 de junio de 2020 es de 2,742.8 millones de pesos, con un aumento de 146.3 millones respecto al 31 de marzo de 2020.

El Capital social de la Compañía al 30 de junio de 2020 está integrado por 110,114,144 acciones nominativas de la Serie BI y 300,231,153 acciones nominativas de la Serie BII, sumando un total de 410,345,297 acciones en circulación.

## Naturaleza del negocio

Grupo Minsa es una empresa mexicana, la segunda productora más grande de harina de maíz. Fundada en octubre de 1993, Minsa es propietaria de seis plantas de harina de maíz en la República Mexicana, localizadas en los Estados de México, Jalisco, Sinaloa, Veracruz, Chiapas (fuera de operación) y Coahuila.

La Compañía produce, distribuye y vende principalmente harina de maíz nixtamalizado bajo la marca MINSA, la cual se utiliza para producir tortillas y otros productos. La harina de maíz es el ingrediente principal en la producción de tortilla, ésta es el componente alimenticio más importante del sector de alimentos en México.

## Recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad

### Suministro de Maíz.

El maíz es la principal materia prima de la Compañía y requiere de grandes volúmenes para mantener sus niveles de producción, cualquier variación en su precio repercute directamente en los resultados de esta, ante ello MINSA ha establecido los mecanismos financieros que le permiten contar con los blindajes necesarios contra posibles variaciones.

### Situación económica y política de México.

Las condiciones económicas, sociales y políticas en México tienen un impacto en los resultados de la Compañía, afectando directa e indirectamente sus operaciones y situación financiera dado que sus productos se comercializan principalmente en México.

Los Efectos de Políticas Gubernamentales sobre las industrias del maíz y de la harina de maíz, podrían afectar sus resultados, por lo que MINSA mitiga los riesgos apegándose a políticas de compra de granos en el esquema de agricultura por contrato reguladas por SADER/SEGALMEX.

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña

Director de Administración y Finanzas

[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)

Tel. 5722-1900



GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
(Cifras en Millones de pesos )  
30 de Junio de 2020  
Resumen Financiero

2do Trimestre		Variación		Estado de Resultados	Enero 1 a 30 Jun		Variación	
2019	2020	MM\$	%		2019	2020	MM\$	%
113,646	126,272	12,626	11.1%	Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	112,843	242,877	130,034	115.2%
1,200.4	1,378.0	177.6	14.8%	Ventas Netas	1,091.9	2,613.6	1,521.7	139.4%
897.4	1,004.9	107.6	12.0%	Costo de Ventas	851.2	1,927.6	1,076.4	126.5%
231.7	270.6	38.9	16.8%	Gastos de Venta Administración y Generales	236.6	536.3	299.7	126.7%
6.6	19.8	13.2	200.1%	Otros (Ingresos) Gastos Neto	4.5	20.0	15.5	347.5%
64.8	82.7	17.9	27.7%	Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	(0.4)	129.8	130.1	NA
19.2	12.0	(7.2)	(37.4)%	Resultado Integral de Financiamiento	21.3	37.3	16.0	75.0%
(10.8)	(3.7)	7.1	(65.8)%	Gastos Financieros	(3.6)	(5.9)	(2.3)	62.7%
(38.2)	(8.7)	29.5	(77.2)%	Ingresos Financieros	39.2	(26.1)	(65.3)	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Utilidad (Pérdida) en cambios neto	0.0	0.0	0.0	NA
(29.8)	(0.4)	29.5	(98.7)%	Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Total	56.8	5.2	(51.6)	(90.8)%
92.0	71.6	(20.4)	(22.2)%	Operaciones Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
92.0	71.6	(20.4)	(22.2)%	Utilidad Neta Consolidada	(57.3)	106.1	163.4	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Participación Controladora	(57.3)	106.1	163.4	NA
0.2	0.2	(0.0)	(22.2)%	Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
42.8	32.8	(10.0)	(23.4)%	Utilidad por Acción (1)	(0.1)	0.3	0.4	NA
107.6	115.5	7.9	7.4%	Depreciación y Amortización Operativa	39.1	65.2	26.0	66.5%
				UAFIDA (3)	38.8	194.9	156.2	402.9%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/06/20

Mar 31	Jun 30	Variación		Balance	30 Junio		Variación	
2020	2020	MM\$	%		2019	2020	MM\$	%
96.2	316.3	220.1	228.7%	ACTIVOS	1,451.1	316.3	(1,134.8)	-78.2%
599.7	741.1	141.5	23.6%	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	689.7	741.1	51.4	7.5%
814.3	900.6	86.3	10.6%	Cuentas por Cobrar Clientes ( Neto )	1,062.8	900.6	(162.1)	-15.3%
0.0	0.0	0.0	NA	Inventarios	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
2,156.8	2,530.0	373.1	17.3%	Activos mantenidos para la venta	3,746.9	2,530.0	(1,217.0)	-32.5%
0.0	0.0	0.0	NA	Activo Circulante	0.0	0.0	0.0	NA
1,015.5	1,030.6	15.1	1.5%	Op. Discontinuas	1,031.3	1,030.6	(0.7)	-0.1%
3,782.3	4,139.4	357.1	9.4%	Activo Fijo ( Neto )	5,139.0	4,139.4	(999.6)	-19.5%
164.4	221.3	56.9	34.6%	Activo Total	186.9	221.3	34.4	18.4%
476.2	569.8	93.5	19.6%	PASIVO	764.6	569.8	(194.9)	-25.5%
0.0	0.0	0.0	NA	Cuentas por Pagar	0.0	0.0	0.0	NA
963.2	1,177.0	213.8	22.2%	Deuda Financiera y Porción Circulante de la deuda a largo plazo	1,117.9	1,177.0	59.1	5.3%
0.0	0.0	0.0	NA	Pasivos de Corto Plazo Op. Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
119.3	113.1	(6.2)	(5.2)%	Pasivo Circulante	202.1	113.1	(89.0)	(44.0)%
1,185.8	1,396.6	210.8	17.8%	Pasivos asociados activos para la venta	1,428.3	1,396.6	(31.7)	(2.2)%
2,596.5	2,742.8	146.3	5.6%	Deuda Financiera a Largo Plazo	3,710.7	2,742.8	(967.9)	-26.1%
				Pasivo Total				
				CAPITAL CONTABLE				

2do Trimestre		Variación		Otra Información Financiera	Enero 1 a 30 Jun		Variación	
2019	2020	MM\$	%		2019	2020	MM\$	%
125.2	214.7	89.5	71.5%	Efectivo Gen. por Operación - Bruto	125.2	214.7	89.5	71.5%
(330.6)	84.1	414.7	NA	Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	(330.6)	84.1	414.7	NA
(58.4)	(68.0)	(9.6)	16.4%	Actividades de Inversión ( Neto )	(58.4)	(68.0)	(9.6)	16.4%
0.0	0.0	0.0	NA	Financiamiento:	0.0	0.0	0.0	NA
0.0	0.0	0.0	NA	Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	NA
188.1	(204.6)	(392.7)	NA	Dividendos Pagados	188.1	(204.6)	(392.7)	NA
188.1	(204.6)	(392.7)	NA	Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	188.1	(204.6)	(392.7)	NA
107.6	115.5	7.9	7.4%	Total	38.8	194.9	156.2	402.9%
				UAFIDA (3)				

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
 Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
 Tel. 5722-1900



## GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS (Millones de pesos al 30 de Junio, 2020)

### Resumen Financiero

Estado de Resultados				
	1er Trim 2020	2do Trim 2020	Variación	
			MM\$	%
Volumen de Ventas (Tons. Métricas)	116,605	126,272	9,667	8.3%
Ventas Netas	1,235.6	1,378.0	142.4	11.5%
Costo de Ventas	922.6	1,004.9	82.3	8.9%
Gastos de Venta Administración y Generales	265.7	270.6	4.9	1.8%
Otros Ingresos ( Gastos ) Neto	0.2	19.8	19.6	NA
Utilidad (Pérdida) después de Gastos Generales	47.1	82.7	35.6	75.6%
Resultado Integral de Financiamiento				
Gastos Financieros	25.2	12.0	(13.2)	(52.3)%
Ingresos Financieros	(2.2)	(3.7)	(1.5)	67.7%
Utilidad (Pérdida) en cambios neto	17.4	(8.7)	(26.1)	NA
Otros Gastos (Productos) Financieros	0.0	0.0	0.0	NA
Total	40.4	(0.4)	(40.8)	NA
Operaciones Discontinuas	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad Neta Consolidada	34.6	71.6	37.0	107.1%
Participación Controladora	34.6	71.6	37.0	107.1%
Participación No Controladora	0.0	0.0	0.0	NA
Utilidad por Acción (1)	0.08	0.17	0.09	107.1%
Depreciación y Amortización	32.4	32.8	0.4	1.3%
UAFIDA (3)	79.4	115.5	36.0	45.4%

(1) Pesos por acción sobre 410,345,297 acciones en circulación al 30/06/20

Otra Información Financiera				
	1er Trim 2020	2do Trim 2020	Variación	
			MM\$	%
Efectivo Gen. por Operación - Bruto	93.6	214.7	121.1	129.4%
Dism. (Incr.) en Capital de Trabajo	19.3	84.1	64.8	336.2%
Financiamiento:				
Aumentos de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Reducción de Capital	0.0	0.0	0.0	0.0%
Créditos Obtenidos (Pagados) - Neto	(283.6)	(204.6)	79.0	(27.8)%
Total	(283.6)	(204.6)	79.0	(27.8)%
(Actividades de Inversión)	(23.2)	(68.0)	(44.8)	193.0%
UAFIDA (3)	79.4	115.5	36.0	45.4%

(3) Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización

# Grupo Minsa S.A.B. de C.V.

Héctor Hurtado Peña  
Director de Administración y Finanzas  
[hector.hurtado@minsa.com.mx](mailto:hector.hurtado@minsa.com.mx)  
Tel. 5722-1900



## Control interno

El órgano más importante es el Consejo de Administración, en adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa.

Para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de trabajo conformados por miembros del equipo directivo y asesores externos. Estos comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente con base en un programa de reuniones definidos por la Dirección General de manera anual.

La empresa cuenta adicionalmente con un departamento de auditoría interna como órgano independiente, reportando directamente al Comité de Auditoría y a la Dirección General y de esta manera fortalecer las funciones de Gobierno Corporativo de conformidad con la Ley de Mercado de Valores.

## Información general sobre los estados financieros

Dentro de los indicadores que la Compañía evalúa y mide se encuentran:

- Ventas
- Participación de mercado
- Análisis de Costo
- Análisis de Gastos
- Utilidad
- EBITDA
- EBIT
- Rentabilidad de ventas
- ROI
- Razones de liquidez
- Indicadores de Rotación.
- Financiamiento